

Note Conceptuelle

10^{ème} Assemblée Générale Annuelle Du Réseau des Parlementaires Africains pour L'Evaluation du Développement (APNODE)

Du 19 au 21 novembre 2025

Contexte général

L'Assemblée Générale Annuelle 2025 de l'APNODE s'inscrit dans un contexte africain où l'évaluation des politiques publiques acquiert une importance stratégique croissante pour le développement du continent.

Fondé en 2014, l'APNODE est un réseau panafricain de parlementaires et de partenaires du développement dédié à promouvoir l'intégration de l'évaluation dans la prise de décision publique. La vision du réseau est de faire de l'évaluation un outil central d'une gouvernance efficace et transparente, au service de l'efficacité du développement sur le continent.

Aujourd'hui, cette pratique est reconnue comme un levier puissant d'amélioration de la gouvernance et de la performance des actions publiques. En effet, « une bonne évaluation est un outil puissant d'information de la prise de décision tant au niveau de l'exécutif que du parlement, visant l'optimisation de ressources limitées pour un maximum d'impact ». Elle permet de tirer des leçons pour orienter les interventions futures et renforce l'impératif de redevabilité envers les citoyens et les partenaires de développement, un enjeu fondamental alors que les pays africains visent une gestion publique plus transparente et orientée vers les résultats.

Malgré des progrès notables, concrétisées par l'adoption de politiques nationales d'évaluation dans plusieurs pays pionniers, de nombreux défis persistent. Parmi ces enjeux figurent le renforcement des capacités, la mobilisation des ressources financières et humaines pour garantir la qualité des évaluations, ainsi que la nécessité de mieux institutionnaliser cette pratique au sein des dispositifs étatiques. Étant fréquemment associée à une logique de sanction, il est également essentiel de renouveler la perception de l'évaluation auprès de l'ensemble des acteurs. Celle-ci doit être reconnue comme un véritable outil d'apprentissage collectif et de régulation des politiques publiques, contribuant à leur orientation stratégique et à leur amélioration continue, plutôt que comme un instrument de jugement ou de mise en cause. Pour relever ces défis, l'instauration progressive d'une véritable culture de l'évaluation est impérative à tous les niveaux, du citoyen jusqu'aux plus hautes sphères de décision afin que l'apprentissage et la redevabilité deviennent des réflexes naturels de la gestion publique.

L'APNODE est particulièrement honorée que l'Assemblée Générale Annuelle 2025 soit accueillie par la Chambre des Conseillers du Royaume du Maroc. De par la diversité de ses composantes et son expertise reconnue en matière d'évaluation des politiques publiques, la Chambre des Conseillers du Maroc constitue un cadre privilégié propice à des échanges de haut niveau, à la mutualisation des bonnes pratiques et au renforcement des passerelles de coopération à l'échelle continentale. Cette Assemblée Générale, rassemblant parlementaires, experts, société civile,

représentants diplomatiques et institutionnels, constituera ainsi un véritable carrefour de réflexion collective sur les progrès réalisés et les défis inhérents à l'évaluation en Afrique.

Objectifs

L'Assemblée Générale Annuelle 2025 de l'APNODE s'articule autour d'objectifs précis, minutieusement alignés sur le programme établi et les aspirations de ses membres :

- **Réaffirmer l'engagement politique en faveur de l'évaluation** : L'AGA 2025 visera à réitérer le soutien politique au développement de l'évaluation en Afrique, souligner l'importance de l'intégrer dans les processus de décision et renforcer les cadres législatifs et réglementaires qui la promeuvent.
- **Session thématique : « L'évaluation des politiques publiques : une compétence partagée »** : Cette session abordera l'évaluation comme une responsabilité collective et un levier démocratique au service d'une gouvernance inclusive et transparente. Elle explorera comment cette pratique peut renforcer la démocratie par l'implication citoyenne et une transparence accrue dans la prise de décision publique. La session mettra l'accent sur une meilleure coordination entre le pouvoir législatif, l'exécutif et les institutions de contrôle afin d'optimiser leur complémentarité. L'importance du rôle de la société civile dans l'appropriation des résultats sera également soulignée, tout comme la contribution du secteur académique en matière de formation et de recherche. Enfin, cette rencontre favorisera l'échange sur des initiatives panafricaines visant à renforcer la coopération régionale dans le domaine de l'évaluation.
- **Renforcer les bases institutionnelles du Réseau APNODE** : La rencontre remplira sa fonction statutaire à travers une session dédiée aux obligations internes du Réseau. Seront présentés et adoptés le rapport de la précédente Assemblée Générale, le rapport d'activité 2025 et le rapport financier, gages de transparence pour les membres. L'AGA examinera et votera des amendements proposés aux statuts du réseau afin d'adapter son fonctionnement aux évolutions de la dernière décennie. Elle procédera en outre à une évaluation du Plan Stratégique 2023–2025, tirant les enseignements de sa mise en œuvre pour informer la planification future. Cette introspection collective permettra à l'APNODE de renforcer son efficacité organisationnelle et sa capacité à répondre aux défis futurs.
- **Orienter l'avenir et renouveler la gouvernance du Réseau** : L'Assemblée Générale 2025 élira le nouveau Comité Exécutif de l'APNODE pour la prochaine mandature et validera les orientations futures du réseau. La présentation du Plan Stratégique 2025–2027 constituera un temps fort, fixant les objectifs et activités prioritaires pour les années à venir en matière de renforcement des capacités des parlementaires, de plaidoyer et de partenariats. Le renouvellement des instances dirigeantes, combiné à une nouvelle feuille de route stratégique, insufflera à l'APNODE un élan renouvelé, lui permettant de consolider ses acquis et d'explorer de nouveaux domaines d'action.

Perspectives

L'Assemblée Générale Annuelle de l'APNODE 2025 constitue un moment important dans le calendrier institutionnel du réseau. Elle s'inscrit dans une période charnière marquée par l'évaluation des engagements relatifs à l'Agenda 2030 des Objectifs de développement durable, ainsi qu'aux priorités de l'Agenda 2063 de l'Union africaine, qui reconnaît l'évaluation comme un levier essentiel de transformation institutionnelle et de redevabilité publique. Cette rencontre offrira un

cadre structuré pour examiner les progrès accomplis, échanger autour des pratiques évaluatives et identifier des axes d'amélioration.

Au-delà de ses dimensions procédurales, cette rencontre constitue également une opportunité privilégiée de consolider les interactions entre membres du réseau autour des enjeux liés à l'usage stratégique de l'évaluation dans les processus de décision publique. La richesse et la diversité des expertises réunies contribueront à l'émergence de solutions collectives adaptées aux réalités africaines, tout en consolidant une communauté de pratiques évaluatives dynamique et pleinement engagée à l'échelle continentale.

En conclusion, l'Assemblée Générale Annuelle 2025 de l'APNODE s'inscrit dans la continuité des travaux engagés par le réseau depuis sa création, en offrant un espace structuré de concertation, de suivi institutionnel et d'échange d'expériences. Elle permettra de faire le point sur les avancées réalisées, de consolider les orientations stratégiques du réseau, et de favoriser une meilleure coordination entre les parties prenantes engagées dans la promotion de l'évaluation des politiques publiques. Par la qualité des contributions attendues et la diversité des représentations, cette rencontre contribuera au renforcement progressif d'une culture de l'évaluation à l'échelle régionale, en appui à une gouvernance publique plus efficace, transparente et résolument fondée sur des résultats.